



## 中国石油天然气股份有限公司

### PETROCHINA COMPANY LIMITED

(于中华人民共和国注册成立之股份有限公司)

#### 截至二零零二年十二月三十一日止年度之全年业绩公布

##### ◆ 财务及业务摘要 ◆

全年生产原油 7.6981 亿桶，比二零零一年度上升 0.83%

全年生产天然气商品量 6,050 亿立方英尺，比二零零一年度上升 7.36%

全年油气总产量为 8.7064 亿桶油当量，比二零零一年度上升 1.54%

二零零二年度合并营业额为 2,444.24 亿元人民币，比二零零一年度上升 1.29%

二零零二年度合并净利润为 469.10 亿元人民币，比二零零一年度上升 3.17%

二零零二年度每股基本及摊薄盈利为 0.27 元人民币，比二零零一年度上升 0.01 元人民币

**董事会建议派发二零零二年度末期股息为每股人民币 0.069951 元**

中国石油天然气股份有限公司(“本公司”)董事会(“董事会”)欣然公布本公司及其附属公司(“本集团”)在截至二零零二年十二月三十一日止年度按照国际财务报告准则编制的经审核的综合业绩，连同二零零一年的业绩比较如下：

#### 综合损益表

	附注	2002 年	2001 年
		人民币	人民币
		百万元	百万元
营业额	2	244,424	241,320
经营支出			
采购、服务及其它		(71,690)	(78,529)
雇员酬金成本		(16,248)	(14,608)
勘探费用(包括勘探干井)		(8,095)	(7,344)
折旧、损耗及摊销		(36,782)	(33,615)
销售、一般性和管理费用		(22,474)	(21,735)
裁员费用及关闭生产设施		(2,121)	(487)
除所得税外的其它税赋		(14,613)	(13,951)
其它(费用)/收入净值		(60)	88
经营支出总额		(172,083)	(170,181)
经营利润		72,341	71,139

<b>融资成本</b>			
外汇收益		133	390
外汇损失		(449)	(140)
利息收入		463	809
利息支出		(3,516)	(4,408)
<b>融资成本总额</b>		<u>(3,369)</u>	<u>(3,349)</u>
<b>应占联营公司的利润</b>		<u>268</u>	<u>341</u>
<b>税前利润</b>	3	69,240	68,131
<b>税项</b>	4	(22,231)	(23,066)
<b>除少数股东权益前利润</b>		<u>47,009</u>	<u>45,065</u>
<b>少数股东权益</b>		(99)	404
<b>净利润</b>		<u>46,910</u>	<u>45,469</u>
<b>每股基本及摊薄盈利(人民币元)</b>	5	<u>0.27</u>	<u>0.26</u>

## 附注

### 1. 编制基础

本集团经审计的会计报表是遵照国际财务报告准则编制。

根据本公司与中国石油天然气集团公司(“中油集团”)于二零零二年九月二十六日签订的收购协议,本公司以人民币 32 亿元收购中油集团的成品油销售企业的资产、负债和权益,主要包括加油站及相关设施。由于本公司与中油集团的成品油销售企业共同在中油集团的控制之下,本次收购被视为在共同控制下企业的合并。因此,本公司对本次收购采用相同于权益结合法的会计处理方法,即收购获得的销售企业的资产和负债以对中油集团而言的历史成本列示。并在本集团与这些销售企业在以前会计年度一直处于合并状态的基础上,对所列示的所有期间的会计报表已进行了重新编制以体现这一收购。

本集团与这些销售企业作为独立企业及在合并基础上的截至二零零一年十二月三十一日止年度的经营业绩和财务状况列示如下:

	<b>本集团</b>	<b>销售企业</b>	<b>合并</b>
	<b>人民币</b>	<b>人民币</b>	<b>人民币</b>
	<b>百万元</b>	<b>百万元</b>	<b>百万元</b>
<b>经营业绩:</b>			
营业额	238,893	12,354	241,320
净利润/(损失)	46,808	(1,339)	45,469
每股基本及摊薄盈利(人民币元)	0.27	(0.01)	0.26
<b>财务状况:</b>			
流动资产	86,412	981	86,017
总资产	460,874	3,167	462,665
流动负债	88,748	5,595	92,967
总负债	162,616	5,683	166,923
净资产/(负债)	293,122	(2,516)	290,606

此收购乃按正常的商业条款及经过公平的磋商后订立。收购的对价为 32 亿元人民币。此对价乃按经一家独立估值师评估并经国家财政部备案的以二零零二年三月三十一日为评估基准日所作的评估报告结果为基础而确定的。根据评估报告，本公司收购的总资产值为 97.80 亿元人民币，总负债为 58.47 亿元人民币，净资产值为 39.33 亿元人民币。本次收购的对价是以该经评估的净资产值为基础，并作出约 18.64% 的折让后磋商订立的。

按国际财务报告准则调整后，本公司将收购的总资产值为 29.13 亿元人民币，总负债为 58.69 亿元人民币，净负债值为 29.56 亿元人民币。与经评估的净资产值相比，按国际财务报告准则调整后的净负债值的差异是受共同控制下的企业交易须以历史成本计价规定的限制所致，使土地使用权不能以经评估价值入账。该等企业的土地使用权原由中国政府划拨，历史成本明显偏低。中油集团已获国土资源部批准，取得该等土地的授权经营土地使用权，并获批准转让给本公司。在收购完成以后，该等土地使用权可由本公司随意转让给第三方。目前独立估值师的评估价值反映了现有土地使用权的公允市场价值。

## 2. 营业额

营业额是指销售原油、天然气、炼油产品及化工产品，以及输送原油和天然气所得的收入。分板块营业额的分析详示于附注 8。

## 3. 税前利润

	<u>2002 年</u> 人民币百万元	<u>2001 年</u> 人民币百万元
税前利润已计入及扣除下列各项：		
<u>计入：</u>		
来自可供销售的投资的股息收入	60	123
计减存货减值	264	1,188
计减坏账准备	344	103
<u>扣除：</u>		
无形资产及其它资产的摊销	676	537
核数师酬金	75	48
作为费用确认的存货成本(约和销售成本相当)	112,986	125,534
物业、厂房及机器设备的折旧，包括减值准备		
- 自置资产	36,079	33,056
- 融资租赁资产	27	22
投资减值准备	4	34
坏账准备	628	1,450
利息支出(附注(a))	3,516	4,408

出售物业、厂房及机器设备的损失	647	288
土地及楼宇和设备之经营性租赁租金	2,942	2,928
存货减值	142	574
运输费用	8,328	7,351
维修保养	5,060	4,334
研究与开发支出	1,806	1,896
<b>附注(a)利息支出</b>		
利息支出	4,412	5,061
扣除资本化利息	(896)	(653)
	<u>3,516</u>	<u>4,408</u>

#### 4. 税项

	<u>2002年</u>	<u>2001年</u>
	人民币百万元	人民币百万元
所得税	19,289	19,166
递延税项	2,897	3,861
应占联营公司税项	45	39
	<u>22,231</u>	<u>23,066</u>

本集团税前利润的税款与按照适用于本集团的中国基本税率所计算的税款并不相同，差额如下：

	<u>2002年</u>	<u>2001年</u>
	人民币百万元	人民币百万元
税前利润	69,240	68,131
以 33% 的税率计算的税项	22,849	22,483
以前年度税收清算调整	618	-
优惠税率影响	(2,377)	-
不计税收入	(93)	(140)
不可作税务抵扣之费用	1,234	723
税项	<u>22,231</u>	<u>23,066</u>

根据中国所得税有关规定，适用于本集团的中国所得税率主要为 33% (二零零一年：33%)。为了鼓励西部地区的经济发展，国家颁布了税收优惠政策，本公司于二零零二年取得了这些地区地方税务机关关于所得税率可以从 33% 减至 15% 的优惠税率的批文。此项税收优惠可享受至二零一零年。

#### 5. 每股基本及摊薄盈利

截至二零零二年十二月三十一日止年度，每股基本及摊薄盈利是按照净利润除以本会计年度已发行股份之数 1,758.2 亿股计算。

截至二零零一年十二月三十一日止年度，每股基本及摊薄盈利是按照净利润除以本会计年度已发行股份之数 1,758.2 亿股计算。

年内并无摊薄潜在普通股。

## 6. 股东权益变动

	股 本	留存收益	储 备	合 计
	人民币 百万元	人民币 百万元	人民币 百万元	人民币 百万元
2001年1月1日收购成品油销售企业前的余额	175,824	33,057	64,076	272,957
收购成品油销售企业的调整	-	(3,778)	2,467	(1,311)
2001年1月1日调整至收购成品油销售企业后的余额	175,824	29,279	66,543	271,646
截至2001年12月31日止净利润	-	45,469	-	45,469
联营公司发行新股溢价	-	-	56	56
转拨至储备	-	(12,442)	12,442	-
2000年度末期股息(附注7(i))	-	(14,473)	-	(14,473)
2001年中期股息(附注7(ii))	-	(12,226)	-	(12,226)
中油集团对成品油销售企业的投入	-	-	134	134
2001年12月31日余额	175,824	35,607	79,175	290,606
截至2002年12月31日止净利润	-	46,910	-	46,910
转拨至储备	-	(5,863)	5,863	-
2001年度末期股息(附注7(iii))	-	(8,839)	-	(8,839)
2002年中期股息(附注7(iv))	-	(8,811)	-	(8,811)
中油集团对成品油销售企业的投入	-	-	10	10
为收购成品油销售企业对中油集团的支付	-	-	(3,200)	(3,200)
2002年12月31日余额	175,824	59,004	81,848	316,676

## 7. 股息

	2002年 人民币百万元	2001年 人民币百万元
2000年度末期股息(注释(i))	-	14,473
2001年中期股息(注释(ii))	-	12,226
2001年度末期股息(注释(iii))	8,839	-
2002年中期股息(注释(iv))	8,811	-
	17,650	26,699

- (i) 二零零零年度末期股息每股人民币 0.082315 元，合共人民币 144.73 亿元，于二零零一年六月二十二日支付，该股息已计入二零零一年度股东权益并列作留存收益的分配。

- (ii) 二零零一年度中期股息每股人民币 0.069535 元，合共人民币 122.26 亿元，于二零零一年十月八日支付，该股息已计入二零零一年度股东权益并列作留存收益的分配。
- (iii) 二零零一年度末期股息每股人民币 0.050272 元，合共人民币 88.39 亿元，于二零零二年六月二十一日支付，该股息已计入二零零二年度股东权益并列作留存收益的分配。
- (iv) 经由二零零二年六月六日股东大会授权，董事会在二零零二年八月二十九日的会议上，决议派发二零零二年度中期股息每股人民币 0.050113 元，合共人民币 88.11 亿元，于二零零二年十月八日支付，该股息已计入二零零二年度股东权益并列作留存收益的分配。
- (v) 在二零零三年三月三十一日会议上，董事会建议派发二零零二年度末期股息每股人民币 0.069951 元，合共人民币 122.99 亿元。上述应付股息未反映在本会计报表内，该等股息将会计入二零零三年度股东权益并列作留存收益的分配。

## 8. 板块信息

本集团通过其四个主要业务板块：勘探与生产板块、炼油与销售板块、化工与销售板块和天然气与管道板块，经营广泛类别的石油及有关的活动。

勘探与生产板块从事原油和天然气的勘探、开发、生产和销售。

炼油与销售板块从事原油和石油产品的炼制、运输、储存和销售。

化工与销售板块从事基本石油化工产品、衍生化工产品及其它化工产品的生产和销售。

天然气与管道板块从事天然气和原油的输送及天然气的销售。

除了以上四个主要的业务板块外，“其它”板块从事研究开发和为本集团其它业务板块作业提供商务服务，包括了与资金管理、融资和集团总部相关的资产、收入及费用。

本集团的所有资产及营运主要位于中国，而中国境内各地区均被视为处于风险及回报相近的同一经济环境。除了在中国境内的业务外，本集团已全额收购了印度尼西亚一家从事勘探及生产原油及天然气的公司—Devon Energy Indonesia Ltd. (“Devon”) 的全部权益。

截至二零零一年和二零零二年十二月三十一日，经营性板块资料列示如下：

#### 主要报告形式—业务板块资料

2002 年度	勘探 与生产 人民币 百万元	炼油 与销售 人民币 百万元	化工 与销售 人民币 百万元	天然气 与管道 人民币 百万元	其它 人民币 百万元	合计 人民币 百万元
营业额 (包括板块间销售)	147,308	174,621	29,661	12,733	-	364,323
减：板块间销售	(106,266)	(9,988)	(1,093)	(2,552)	-	(119,899)
外部营业额	<u>41,042</u>	<u>164,633</u>	<u>28,568</u>	<u>10,181</u>	<u>-</u>	<u>244,424</u>
经营利润/(亏损)	<u>72,139</u>	<u>2,818</u>	<u>(3,162)</u>	<u>1,552</u>	<u>(1,006)</u>	<u>72,341</u>

  

2001 年度	勘探 与生产 人民币 百万元	炼油 与销售 人民币 百万元	化工 与销售 人民币 百万元	天然气 与管道 人民币 百万元	其它 人民币 百万元	合计 人民币 百万元
营业额 (包括板块间销售)	148,277	171,961	31,776	11,321	-	363,335
减：板块间销售	(110,738)	(8,436)	(462)	(2,379)	-	(122,015)
外部营业额	<u>37,539</u>	<u>163,525</u>	<u>31,314</u>	<u>8,942</u>	<u>-</u>	<u>241,320</u>
经营利润/(亏损)	<u>76,932</u>	<u>(3,324)</u>	<u>(2,374)</u>	<u>722</u>	<u>(817)</u>	<u>71,139</u>

#### 次要报告形式—地区板块资料

2002 年度	营业额 人民币 百万元	总资产 人民币 百万元	资本性支出 人民币 百万元
中国	243,792	480,873	71,774
其它国家及地区（勘探开发板块）	632	2,276	1,952
	<u>244,424</u>	<u>483,149</u>	<u>73,726</u>

### 9. 国际财务报告准则与美国公认会计准则的重大差异

本业绩公布所附的合并会计报表系根据国际财务报告准则编制。国际财务报告准则与美国公认会计准则在某些重大方面有所差异。该等差异包括因计量方法不同

而在会计报表中反映项目的金额上的差异，以及按美国公认会计准则的要求需额外披露的信息。

国际财务报告准则与美国公认会计准则的重大差异对净利润的影响如下：

	2002 年	2001 年
	人民币	人民币
	百万元	百万元
国际财务报告准则下的净利润	46,910	45,469
美国公认会计准则的调整：		
固定资产重估增值之折旧	8,157	8,305
固定资产重估减值之折旧	(112)	(112)
固定资产出售之损失	224	53
所得税项影响	(2,729)	(2,721)
少数股东权益	(60)	(60)
一次性职工住房补贴	(2,553)	-
美国公认会计准则下的净利润	<u>49,837</u>	<u>50,934</u>
每股基本及摊薄盈利	<u>0.28</u>	<u>0.29</u>

国际财务报告准则与美国公认会计准则的重大差异对股东权益的影响如下：

	2002 年 12 月 31 日	2001 年 12 月 31 日
	人民币	人民币
	百万元	百万元
国际财务报告准则下的股东权益	316,676	290,606
美国公认会计准则的调整：		
固定资产重估增值之冲回	(80,549)	(80,549)
固定资产重估增值之折旧	29,220	21,063
固定资产重估减值之冲回	1,122	1,122
固定资产重估减值之折旧	(336)	(224)
固定资产出售之损失	340	116
资产重估之递延税项影响	16,567	19,296
少数股东权益	424	484
本公司国有股东所承担的一次性职工住房补	(2,553)	-
贴对未分配利润的影响		
本公司国有股东所承担的一次性职工住房补	2,553	-
贴对其它储备的影响		
美国公认会计准则下的股东权益	<u>283,464</u>	<u>251,914</u>

在准备国际财务报告准则与美国公认会计准则的差异汇总时，管理层需要作出一些估计和假设，这些估计和假设会影响会计报表中资产和负债的金额，或有资产和或有负债的披露，以及收入和费用的估计。在编制会计报表时，管理层已使用了一些会计假设，包括可实现性、固定资产和无形资产的使用年限，所得税及其它方面。实际结果可能与这些假设之间存有差异。

适用于本集团的主要的会计准则差异和需要额外披露的资料如下：

#### **(a) 固定资产重估**

由中油集团转入的除油气储量之外的固定资产已根据中华人民共和国有关法规的规定于一九九九年六月三十日由在中国注册的独立评估师进行评估。由此产生了人民币 805.49亿元的固定资产评估增值和人民币11.22亿元的评估减值。对评估增值部分计提的折旧在二零零一年一月一日至二零零一年十二月三十一日期间及二零零二年一月一日至二零零二年十二月三十一日期间分别为人民币83.05亿元和人民币81.57亿元。

在将报表信息调节为按美国公认会计准则编制的报表信息时，需对评估增值及增值部分计提的折旧予以冲销；递延税项资产由此产生，股东权益也相应增加。经财政部的特别批准，对评估增值部分的折旧可作为计算当期纳税所得额时的可扣除项目。

#### **(b) 关联交易**

本集团已经在将于香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）网页(网址 <http://www.hkex.com.hk>)上刊载的本集团二零零二年综合财务报表及其附注（“该报告”）中附注35披露了与主要客户的交易及附注19, 20, 24, 25及36披露了与控股公司中油集团及其附属公司的交易。中油集团由中国政府拥有，中国政府同时对中国境内的大部分生产性资产拥有控制权。国际财务报告准则免除了披露政府控制企业与其它政府控制企业之间的交易，并将处于正常渠道及往来中的政府行政部门和机构排除在关联方之外，美国公认会计准则要求披露重大的此类交易。本集团认为，通过附注35(主要客户)及附注36(有关联企业交易)已经提供了所有有意义的需披露的关联交易事项。尽管本集团的主要经济活动是与政府及其下属的企业及其它国有企业发生，但除上述已披露的此类企业外，没有另外任何一家独立地成为本集团的主要客户或供应商。

#### **(c) 一次性职工住房补贴**

根据二零零零年度和二零零一年一月中华人民共和国财政部颁布的法规，对一九九八年十二月三十一日前参加工作并且住房状况未达标准的职工应给予一次性职工住房补贴，并由本集团的国有股东，即中油集团承担。根据国际财务报告准则，本集团无需在合并损益表中反映上述直接支付给职工的补贴。美国公认会计准则则要求在合并损益表中反映此类主要股东代本公司支付的行为。就上述披露差异，该支付金额将会调整本集团合并损益表以符合美国公认会计准则的要求。在二零零二年度中，本集团与中油集团共同完成了对符合条件员工的应付补贴款的估值过程，总金额共计人民币 25.53 亿元，该款项已经反映在本集团二零零二年度美国公认会计准则的合并净利润中。由于该款项由中油集团来承担，所以在本集团的股东权益中也按同等金额相应地增加了其它储备。

#### (d) 最近美国会计准则公告

二零零一年八月，美国财务会计准则委员会发布了会计准则 143 号(FAS143)“资产退废债务的会计核算”。该准则规定了资产退废债务和资产退废相关成本的确认和计量。会计准则 143 号适用于二零零二年六月十五日以后开始的会计年度编制的财务报表。本集团正在评估采用该准则的影响。

二零零二年六月，美国财务会计准则委员会发布了会计准则 146 号(FAS146)“资产退废相关成本的会计核算”。该准则规定企业应在资产退废相关成本发生时确认此成本，而非在作出资产退废计划时确认。该准则所涉及的成本包括了如租赁终止成本及与重组、终止经营、关闭工厂或其它资产退废相关的特定裁员成本等。过去，紧急问题工作组议题 94-3 号“特定成本、裁员福利和其他退出活动成本(包括某些重组成本)的相关负债的确认”提供了有关的会计处理方法。会计准则 146 号取代了该紧急问题工作组议题 94-3 号，并将适用于二零零二年十二月三十一日以后发生的资产退废。本集团将于二零零三年开始采用会计准则 146 号。

二零零二年十一月，美国财务会计准则委员会发布了解释公告 45 号“担保人对担保的会计核算及披露要求(包括为他人债务的间接担保)”。该公告详尽阐述了担保人对其提供的特定担保所带来的债务应作的披露。该公告还明确要求担保人需在担保开始时，将担保产生的债务的公允价值确认为一项负债。解释公告 45 号规定的初始确认及计量方法将适用于二零零二年十二月三十一日以后发生或修改条件的担保。该解释公告的披露要求适用截止二零零二年十二月三十一日及以后的会计年度，对本集团的合并财务报表不会产生重大影响。

二零零三年一月，美国财务会计准则委员会发布了解释公告 46 号“权益变动企业的合并”。该解释公告对确认通过除投票权益外的其它方法控制的企业及其财务信息的披露提供了指导。该解释公告要求：如果现有的未合并权益变动企业

没有将风险有效地分散到相关各方，则应由其主要受益人合并。该解释公告将立即适用于二零零三年一月三十一日后成立的或于此日后获得股权的此类企业。对于二零零三年二月一日以前获得股权的此类企业，该解释公告适用于二零零三年六月十五日后开始的第一个会计年度或半年度财务报告。本公司还未评估出采用此新解释公告的会计影响。

## 管理层对财务状况和经营结果的讨论及分析

在阅读下述讨论内容时，请一并参阅本公司拟于二零零三年四月三十日或之前向香港联交所呈交并发布在香港联交所网页(网址 <http://www.hkex.com.hk>)上的载有联交所证券上市规则附录十六中第 45(1)至 45(3)段(首尾两段包括在内)规定的所有资料中之本集团综合财务报表及其注释。

### 概述

截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月，本集团的税前利润为692.40亿元人民币，比上年同期增长1.63%。净利润为469.10亿元人民币，比上年同期增长3.17%。本集团盈利增长的主要原因是原油、主要炼制产品、天然气销量增加、天然气价格上涨以及炼油毛利和天然气销售毛利增加。利润主要来自本集团勘探与生产板块的原油销售。

截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月本公司每股基本及摊薄盈利为0.27元人民币。

**截至二零零二年十二月三十一日止十二个月与截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的比较**

### 合并经营业绩

**营业额** 营业额增长 1.29%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的 2,413.20 亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的 2,444.24 亿元人民币。这种增长主要是由于原油、天然气、汽油和柴油等炼制产品的销量增加，以及天然气综合销售价格上涨。

**经营支出** 经营支出增长 1.12%，从截至二零零一年十二月三十一日止十

二个月的 1,701.81 亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的 1,720.83 亿元人民币。这种增加的主要原因是勘探费用、关闭生产设施费用、雇员酬金成本、折旧、损耗及摊销增加，但被采购、服务和其它支出减少以及通过加强管理，各项成本下降所部分抵消。

*采购、服务和其它支出* 采购、服务和其它支出减少8.71%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的785.29亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的716.90亿元人民币。这种减少的主要原因是由于原油价格下降导致炼油原料成本下降以及由于化工原材料价格的下降引致化工采购成本下降。

*雇员酬金成本* 雇员酬金成本增长11.23%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的146.08亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的162.48亿元人民币，这种增加主要是由于勘探与生产板块增加成本节约奖、超产奖，以及炼油与销售板块销售零售网络扩大相应增加劳务费用支出引致雇员酬金成本增加。

*折旧、损耗及摊销* 折旧、损耗及摊销增长 9.42%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的 336.15 亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的 367.82 亿元人民币。这种增加的主要原因是由于投资完成新增资产引起当期计提折旧、损耗及摊销增加，以及化工与销售板块和炼油与销售板块计提减值准备引致折旧、损耗及摊销增加。

*销售、一般性和管理费用* 销售、一般性和管理费用增长 3.40%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的 217.35 亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的 224.74 亿元人民币。这种增加的主要原因是炼制产品的销量增加引起运费增加以及由于本集团对加油站进行改造相应增加修理费引起销售、一般性和管理费用增加。

*裁员费用及关闭生产设施* 截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的裁员费用及关闭生产设施的费用仅为裁员费用4.87亿元人民币，而截至二零零二年十二月三十一日止十二个月由于本集团并未裁员但关闭了炼油与销售板块和化工与销售板块的部分装置，因此裁员费用及关闭生产设施费用仅为关闭生产设施的费用21.21亿元人民币。

*除所得税外的其它税赋* 除所得税外的其它税赋增长4.75%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的139.51亿元人民币增加到截至二零零二年十

二月三十一日止十二个月的146.13亿元人民币。这种增加的主要原因是汽油、柴油的销量增加引起消费税增加，以及由于增值税和消费税增加最终引致相应的城建税和教育费附加增加。

**经营利润** 经营利润增长1.69%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的711.39亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的723.41亿元人民币。

**外汇损益净额** 外汇损益净额从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的净收益2.50亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的净损失3.16亿元人民币。外汇损益净额减少的主要原因是日元、英镑、欧元等外汇汇率上升幅度较大，导致外币借款汇兑损失增加。

**利息净支出** 利息净支出减少15.17%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的35.99亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的30.53亿元人民币。利息净支出减少的主要原因是市场利率下调以及平均贷款余额降低。

**税前利润** 税前利润增长1.63%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的681.31亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的692.40亿元人民币。

**税项** 税项减少3.62%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的230.66亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的222.31亿元人民币。减少的主要原因是国家为了鼓励西部地区经济的发展，颁布了税收优惠政策，本集团受惠于该所得税优惠政策，税项减少，但被不可作税务抵扣费用增加及以前年度税收清算所部分抵消。

**净利润** 净利润增长3.17%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的454.69亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的469.10亿元人民币。

## 板块资料

本集团通过其四个主要业务板块：勘探与生产板块、炼油与销售板块、化工与销售板块和天然气与管道板块，经营广泛类别的石油及有关的活动。

## 勘探与生产

勘探与生产板块从事原油和天然气的勘探、开发、生产和销售。

**营业额** 营业额减少0.65%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的1,482.77亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的1,473.08亿元人民币。减少的主要原因是本公司原油价格与国际油价直接接轨，并且国内原油价格挂靠国际市场滞后作用的影响，本公司原油平均实现销售价格下降4.79%，从截至二零零一年的每桶23.61美元下降至截至二零零二年的每桶22.48美元，这种下降被塔里木、长庆、西南三个油气田的小炼厂划入本板块管理引致销售收入增加所部分抵消。

板块间销售收入减少4.04%。从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的1,107.38亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的1,062.66亿元人民币，减少的原因主要是对其它业务板块间销售原油的价格降低和销量减少。

**经营支出** 经营支出增长5.36%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的713.45亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的751.69亿元人民币，这种增加的主要原因是由于二零零二年为便于管理将塔里木、长庆、西南三个油气田的小炼厂划入本板块管理，导致采购、服务及其它支出增加，以及勘探费用增加和由于增加成本节约奖、超产奖引致雇员酬金成本增加。

**经营利润** 经营利润减少6.23%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的769.32亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的721.39亿元人民币。

## 炼油与销售

炼油与销售板块从事原油和石油产品的炼制、运输、储存和销售。

**营业额** 营业额增长1.55%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的1,719.61亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的1,746.21亿元人民币。增加的主要原因是汽油、柴油、润滑油等主要炼制产品的销量增加。

汽油的销售收入增长3.73%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的470.79亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的488.34亿元人民币。该收入的增加主要由于汽油销量增加4.57%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的1,817万吨增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的1,900万吨。汽油平均实现销售价格下降0.81%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的每吨2,591元人民币下降到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的每吨2,570元人民币。

柴油的销售收入增长3.33%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的765.34亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的790.81亿元人民币。该收入的增加主要由于柴油销量增加5.13%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的3,155万吨增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的3,317万吨。柴油的平均实现销售价格下降1.73%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的每吨2,426元人民币下降到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的每吨2,384元人民币。

煤油的销售收入减少12.64%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的44.23亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的38.64亿元人民币。该收入的减少主要由于煤油的销量下降2.59%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的193万吨下降到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的188万吨。煤油的平均实现销售价格下降10.48%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的每吨2,290元人民币下降到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的每吨2,050元人民币。

板块间销售收入增长18.40%。从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的84.36亿元人民币增加至截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的99.88亿元人民币。增加的原因主要是对其它业务板块销售石脑油和液化气的销量增加。

**经营支出** 经营支出减少1.99%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的1,752.85亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的1,718.03亿元人民币。这种减少的主要原因是由于原料采购价格降低、本年为便于管理而将塔里木、长庆、西南三个油气田的小炼厂划出本板块引致加工量的减少，以及本业务板块加强生产运行管理和设备管理，积极推进技术改造，落实装置的节能措施从而降低加工损失和维修费引致购买、服务及其它支出减少。

**经营利润/(亏损)** 经营利润/(亏损)从截至二零零一年十二月三十一日止

十二个月的亏损33.24亿元人民币增加至截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的盈利 28.18亿元人民币。

## 化工与销售

化工与销售板块从事基本石油化工产品、衍生化工产品及其它化工产品的生产和销售。

*营业额* 营业额减少6.66%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的 317.76亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的 296.61亿元人民币。这种减少的主要原因是化工产品销量减少。

*经营支出* 经营支出减少3.89%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的341.50亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的328.23亿元人民币。这种减少的主要原因是销售量减少以及本板块以重点企业扭亏为突破口，强化管理，挖潜增效，严格控制和削减各项成本的支出等因素导致购买、服务及其它支出减少以及计提坏帐准备比上年减少等因素导致销售及管理费用减少。

*经营利润/(亏损)* 经营利润/(亏损)从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的亏损23.74亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的亏损31.62亿元人民币。

## 天然气与管道

天然气与管道板块从事原油和天然气的输送及天然气的销售。

*营业额* 营业额增长12.47%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的113.21亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的127.33亿元人民币。增加的主要原因是由于国家天然气涨价以及本集团优化销气结构引起本集团天然气综合销售价格上涨以及销量增加。

*经营支出* 经营支出增长5.49%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的105.99亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的111.81亿元人民币。这种增加的主要原因是由于天然气销量增加引起天然气购气

成本增加。

*经营利润* 经营利润增长114.96%，从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的7.22亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的15.52亿元人民币。

### 流动性和资金来源

二零零二年十二月三十一日止，本集团的主要资金来源是经营活动产生的现金、短期和长期借款、现金和现金等价物。本集团的资金主要用于资本性支出、偿还短期和长期借款、以及向股东分配股利。

截止二零零二年十二月三十一日，短期债务约占我们可利用的资本额的 5.12%，截止二零零一年十二月三十一日则约为 6.55%。我们为满足资本性开支和还贷的要求进行适量融资的能力，可能受到我们的财务状况和经营结果以及国际和国内资本市场流动性的限制。此外，在利用国际资本市场之前，我们必须获得中国政府各主管部门的批准。一般来说，与我们的炼油与销售、化工与销售板块和天然气与管道板块有关的涉及我们大额资本性投资的任何项目必须获得中国政府的批准。

我们计划主要通过经营活动，短期和长期债务，现金和现金等价物提供的现金，为资本性和相关投资提供资金。截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月内经营活动提供的现金净值为 983.41 亿元人民币。于二零零二年十二月三十一日，我们拥有的现金和现金等价物为 99.77 亿元人民币。现金及现金等价物的货币单位主要是人民币。

根据管理层的意见，我们的营运资金能够满足我们目前的投资和营运活动的需要。

下表列出了我们截至二零零一年十二月三十一日止十二个月和二零零二年十二月三十一日止十二个月的现金流量以及各个时期末的现金等价物。

截至各年度 12 月 31 日	
2002 年	2001 年
人民币	人民币
百万元	百万元

经营活动提供的现金净额	98,341	84,439
用于投资活动的现金净额	(71,662)	(61,491)
用于融资活动的现金净额	(27,829)	(29,906)
期末现金和现金等价物	9,977	11,127

### 经营活动提供的现金

我们经营活动提供的现金净额从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的844.39亿元人民币增加至截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的983.41亿元人民币。现金净额增加主要是因为本公司营业额和经营利润增加以及由于本公司提高了应收帐款的周转速度,引致营运资金现金大幅净流入。

截止二零零一年十二月三十一日,我们营运资本短缺69.50亿元人民币。截止二零零二年十二月三十一日,我们营运资本短缺141.89亿元人民币。我们出现营运资本短缺的主要原因是本公司流动资产减少的幅度大于流动负债减少的幅度。由于本公司加大了对应收款项的回收和处理,引致应收帐款和其它应收款的减少从而减少我们的流动资产;流动负债减少的原因是由于我们在二零零二年继续加强资金、债务的集中管理,利用本公司内部经营活动的现金流净偿还了一部分短期债务减少了流动负债。

### 融资活动提供(或用于融资活动)的现金

下表列出了我们截止二零零一年十二月三十一日和二零零二年十二月三十一日的借款净额:

	截止各年度 12 月 31 日	
	2002 年	2001 年
	人民币 百万元	人民币 百万元
短期债务(包括长期债务的 当前份额)	20,633	25,323
长期债务	60,655	65,546
债务总额	81,288	90,869
减:		
现金和现金等价物	9,977	11,127
三个月以上定期存款	2,612	3,253
有返售协议之应收款项	9,786	11,505
债务净额	58,913	64,984

本集团长期债务的到期情况如下：

	<u>于2002年12月31日的本金</u>
	人民币
	百万元
须于一年内偿还	6,209
须于一至两年内偿还	19,580
须于两至五年内偿还	31,974
须于五年之后偿还	9,101
	<hr/>
	66,864
	<hr/>

本集团于二零零二年十二月三十一日的债务总额中约有29.59%为固定利率贷款，70.41%为浮动利率贷款。二零零二年十二月三十一日的总债务中，人民币债务约占80.96%，美元债务约占15.96%，英镑债务约占1.63%，日元债务约占0.89%，欧元债务约占0.56%。

截止二零零一年十二月三十一日和二零零二年十二月三十一日，欠关联各方的短期债务分别为12.68亿元人民币和5.70亿元人民币。截至二零零一年十二月三十一日和二零零二年十二月三十一日，欠关联各方的长期债务分别为207.53亿元人民币和241.32亿元人民币。

截止二零零二年十二月三十一日，我们欠关联各方的债务主要是中油财务有限责任公司的短期和长期债务分别为5.70亿元人民币和241.32亿元人民币。

与截止二零零一年十二月三十一日的十二个月相比，截止二零零二年十二月三十一日十二个月我们用于融资活动的现金净支出减少了6.95%。导致这种减少的原因主要如下：

- 新增短期贷款增加，导致现金流入增加37.79亿元人民币；
- 偿还短期贷款减少，导致现金流出减少18.52亿元人民币；
- 分配股利减少，导致现金流出减少90.49亿元人民币；

此项减少被下列情况所抵消：

- 偿还长期贷款增加，导致现金流出增加2.52亿元人民币；
- 新增长期贷款减少，导致现金流入减少113.70亿元人民币；
- 二零零二年为收购中油集团成品油销售企业所支付4.30亿元人民币，而二零零一年没有该项支出，导致现金流出增加4.30亿元人民币。

截止二零零二年十二月三十一日，本集团贷款中包括3.98亿元人民币(二零零一年为13.57亿元人民币)的抵押负债(租赁和银行贷款)，其中2.76亿元人民币(二零零一年为11.31亿元人民币)的银行贷款以本集团4.26亿元人民币(二零零一

年为 10.24 亿元人民币)的厂房及设备作为抵押品。因违约时租赁资产的所有权将转归出租人,所以租赁债务实际上为有抵押债务。截止二零零二年十二月三十一日,本集团融资租赁债务为 1.22 亿元人民币(二零零一年为 2.26 亿元人民币);以融资租赁持有的物业、厂房及设备的账面净值为 3.99 亿元人民币(二零零一年为 4.28 亿元人民币)。

截止二零零二年十二月三十一日资本负债率(资本负债率=有息债务/(有息债务+股东权益))为20.43%,(二零零一年十二月三十一日为23.82%)。

## 资本性支出

下表列出了截至二零零二年十二月三十一日和二零零一年十二月三十一日止十二个月各业务板块的资本性支出。截至二零零二年十二月三十一日的资本性支出增加 19.78%,从截至二零零一年十二月三十一日的 615.49 亿元人民币增加到截至二零零二年十二月三十一日的 737.26 亿元人民币。这种增加的主要原因是由于西气东输工程全线开工,本公司对西气东输项目的资本性支出增加 79.85 亿元;我们发展海外石油勘探开发业务增加了资本性支出 19.52 亿元以及国内油气开发投入增加资本性支出。

	截至各年度 12 月 31 日					
	2002 年		2001 年		2003 年预测值	
	人民币 百万元	%	人民币 百万元	%	人民币 百万元	%
勘探与生产	46,078*	62.5	41,193*	66.9	44,280*	57.4
炼油与销售	11,327	15.4	11,416	18.5	9,463	12.3
化工与销售	3,175	4.3	4,062	6.6	5,737	7.4
天然气与管道	13,013	17.6	4,557	7.5	17,000	22.1
其它	133	0.2	321	0.5	600	0.8
合计	73,726	100.0	61,549	100.0	77,080	100.0

\* 注:如果包括与地质和地球物理勘探费用相关的投资部分,勘探与生产板块 2001 年和 2002 年的资本性支出及投资以及 2003 年资本性支出及投资的预测值分别为 451.15 亿元人民币、506.46 亿元人民币和 491.00 亿元人民币。

## 勘探与生产

我们大部分资本性支出和投资与勘探与生产板块有关。截至二零零二年十二月三十一日止十二个月中,我们勘探与生产板块的资本性支出总共为 460.78 亿元人民币,其中 61.36 亿元人民币用于勘探活动,以及 355.58 亿元人民币用于开发活动。截至二零零一年十二月三十一日止十二个月中,我们的资本性支出总计为

411.93 亿元人民币，其中 62.39 亿元人民币用于勘探活动，以及 294.44 亿元人民币用于开发活动。我们从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月资本性支出增加的主要原因是由于我们发展海外石油勘探开发业务增加了资本性支出、西气东输上游项目开发支出以及在高油价下适当增加原油生产能力引起开发活动的支出增加。

我们预计在截至二零零三年十二月三十一日的年度，本集团勘探与生产业务板块的资本性支出及投资为 491.00 亿元人民币，其中资本性支出为 442.80 亿元人民币。资本性支出中预计约 76.09 亿元人民币将用于油气勘探活动，约 343.71 亿元人民币将用于油气开发活动。我们计划将我们的勘探重点集中于塔里木盆地天然气勘探、鄂尔多斯盆地、准噶尔盆地、松辽盆地石油勘探。

## 炼油与销售

截至二零零二年十二月三十一日止十二个月中，我们炼油与销售板块的资本性支出总共为 113.27 亿元人民币，其中 56.52 亿元人民币用于扩建成品油零售网络和油品储存的基础设施，以及 56.75 亿元人民币用于炼油设施的改造。截至二零零一年十二月三十一日止十二个月中，我们的资本性支出总计为 114.16 亿元人民币。我们炼油与销售板块截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的资本性支出与截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的资本性支出基本持平。

我们预计在截至二零零三年十二月三十一日的年度，本集团炼油与销售业务板块的资本性支出和投资为 94.63 亿元人民币，其中包括：

- 约 48.00 亿元人民币用于炼油设施建设和扩建；
- 约 46.63 亿元人民币用于对成品油销售网络建设的投资，以增加更多的加油站和储存设施。

## 化工与销售

截至二零零二年十二月三十一日止十二个月中我们化工与销售板块的资本性支出减少 21.84%。从截至二零零一年十二月三十一日止十二个月的 40.62 亿元人民币减少到截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的 31.75 亿元人民币。资本性支出减少的主要原因是由于我们坚持谨慎投资，采用更为严格的以回报为基础的评估体系，严格控制并降低了化工与销售板块的资本性支出。

我们预计在截至二零零三年十二月三十一日的年度，本集团化工与销售板块的资本性支出和投资为57.37亿元人民币，其中包括用于大庆石化乙烯装置扩能改造。

### 天然气与管道

截至二零零二年十二月三十一日止十二个月中，我们天然气与管道板块的资本性支出总共为130.13亿元人民币。该板块的支出有121.15亿元人民币用于长输管线的建设，其中92.39亿元人民币用于西气东输项目。截至二零零一年十二月三十一日止十二个月中，我们的资本性支出总计为45.57亿元人民币。资本性支出增加的主要原因是西气东输工程全线开工，靖边到上海段管线主体焊接基本完成，因此对西气东输项目的资本性支出增加。

我们预计在截至二零零三年十二月三十一日的年度，本集团天然气业务板块的资本性支出和投资为170.00亿元人民币，其中约140.00亿元人民币投资用于西气东输的天然气管道项目，16.00亿元人民币投资用于忠武和陕京二线的油气管道，约9.00亿元人民币投资于天然气储存的基础设施项目和其它天然气管道以及约5.00亿元人民币用于对原油和成品油输送管道的投资。

### 其它

我们于截至二零零一年十二月三十一日止十二个月和截至二零零二年十二月三十一日止十二个月用于非业务板块的资本性支出分别为3.21亿元人民币及1.33亿元人民币。我们非业务板块的资本性支出主要用于非业务板块的购买设备以及研究和开发活动。

我们预计在截至二零零三年十二月三十一日的年度，本集团用于非业务板块的资本性支出和投资将为6.00亿元人民币，它们主要用于多个业务板块共同受益的建设。

### 重大投资

本公司与多家国际能源公司（“国际投资集团”）于二零零二年七月四日在北京签订《西气东输工程合营框架协议》，西气东输项目（“项目”）正式全线开工建设。

由壳牌国际天然气有限公司（“壳牌”）、俄罗斯天然气工业股份公司（“俄罗斯天然气”）和埃克森美孚中国天然气管道有限公司（“埃克森美孚”）等六家国际能

源公司组成的国际投资集团是本公司在项目开发、建设和营运阶段中的合作伙伴。壳牌、俄罗斯天然气和埃克森美孚领导国际投资集团并将在项目中拥有相等的权益。

本公司、国际投资集团和中国石油化工股份有限公司(“中国石化”)将分别拥有项目 50%、45%和 5%的权益。项目合作期限为 45 年。

项目建成投入运营后,本公司将通过开发塔里木盆地丰富的天然气资源,使本公司的天然气销售量快速增长。项目将能够提升本公司未来的盈利能力,为本公司带来可观的回报,进一步巩固本公司在中国天然气市场的地位。

预计总共需要273亿元人民币投资于天然气田的开发及生产,以向西气东输管道供气45年。本公司和国际投资集团将各自按其在每一上游项目中的相应权益负责提供天然气田开发与生产所需的资金。预计管道合作公司共需投资约435亿元人民币,其中35%将由本公司、中国石化和国际投资集团按其在管道合作公司中的相应权益按比例以股本金出资;其它65%通过借债融资。本公司管道合作的股本投资估计约76亿元人民币。销售合资公司的总投资额目前尚未决定,但预计该金额会相当有限。

预期本公司在上游项目和管道合作公司中的总股本投资约为226亿元人民币。本公司预计,管道及上游项目税后的实际回报率将分别为12%及15%左右。

董事会相信,项目对本公司提升价值、提高经济效益和竞争力具有重要的战略意义。

## 重大收购及出售

本集团于二零零二年十二月三十一日的年度并没有任何重大收购及出售的事项。

## 外汇风险

我们主要以人民币为计价单位开展业务。我们的部分人民币收入需要兑换为其它货币,这样才能够履行与外币计价的金融工具有关的义务以及支付进口设备和材料的款项。

人民币是不可自由兑换的货币。虽然中国政府目前正在进行稳定的外汇政策并拥

有庞大的外汇储备,但该等限制亦可能会导致未来汇率与当前汇率或历史汇率出现重大差别。人民币汇率变化将影响我们履行外汇义务的能力,这种变化也将影响到我们以港元支付股息和以美元支付美国存托股票股息的能力。我们相信本公司能够或将能够获得足够的外汇用于履行这些义务。我们不以任何财务合同或其它协议的形式进行货币风险的套期保值。

## 油气商品价格风险

本公司的经营受油气商品价格波动的影响。本公司根据新加坡市场的原油交易价格按月确定原油的中准价格。中国政府根据前一段时间的新加坡、鹿特丹和纽约市场汽油和柴油离岸交易价格来公布中国汽油和柴油的零售中准指导价格。于二零零二年,中国的汽油零售指导价格进行了四次的调整。

从历史上看,国际市场原油和炼制产品价格曾由于多种因素发生变化而经历过大幅度的波动,如全球及产油区的地区经济和政治形势的发展(如战争和恐怖事件可能造成的供应中断,全球经济增减而影响对原油和炼制产品的需求等),全球和地区性原油和炼制产品的供需关系等。本公司目前不能、将来亦很难控制这些影响国际原油和炼制产品价格的因素。本公司预计国际原油和炼制产品的价格将继续呈不稳定和不确定性。原油价格的下降对本公司的业务活动、经营业绩、财务状况以及本公司已探明储量的价值都会造成影响。

## 行业风险

与中国其它石油和天然气公司的经营活动一样,本公司的经营活动受到中国政府许多方面的监管和控制。这些监管和控制会影响到本公司经营活动,如勘探和生产许可证的颁发、行业特种税费和环保及安全标准等。因此,本公司在实施业务战略以及开发和拓展业务或最大限度增加盈利能力方面有可能由此受到较大的限制。中国政府关于石油和天然气行业的某些政策未来发生的变化也可能会对本公司的经营造成影响。

## 雇员

### 雇员人数

截止二零零一年十二月三十一日和二零零二年十二月三十一日,我们分别拥有422,554名和419,598名雇员。下表列出截止二零零二年十二月三十一日主要业务部门的雇员人数:

	雇员人数	占总人数的 百分比(%)
勘探与生产	233,885	55.74
炼油与销售	113,355	27.02
化工与销售	59,292	14.13
天然气与管道	10,332	2.46
其它 <sup>(1)</sup>	2,734	0.65
<b>总计</b>	<b>419,598</b>	<b>100.00</b>

注<sup>(1)</sup>：包括勘探开发研究院、规划总院和股份公司总部、专业公司管理人员。

## 薪酬

本公司截至二零零二年十二月三十一日止十二个月的薪酬总额为 106.31 亿元人民币，该酬金为员工在报告期内的月薪总额。我们从行业特点和本公司实际情况出发，按照吸引和稳定优秀人才，激励全体员工创造最佳业绩的原则制定员工的薪酬标准。

我们制定的高级管理人员薪酬制度将高级管理人员（包括执行董事和监事）的经济利益与本公司的运营业绩和股票的市场表现结合起来。我们的高级管理人员均已与我们订立了业绩考核合同。在该制度中，高级管理人员的薪酬由三部分组成，即固定薪酬、业绩奖金和股票增值权。高级管理人员的变动酬金约占其潜在薪酬总额的70%至75%，其中包括0%至25%左右的业绩奖金以及50%至70%左右的股票增值权。变动薪酬与特定的业务表现指标挂钩，例如净利润、资本回报率及成本削减指标。下表所列为主要行政人员潜在薪酬总额的组成部分。

	固定薪金(%)	股票增值权(%)	业绩奖金(%)
董事长	30	70	0
总裁	25	60	15
副总裁	25	60	15
部门总经理	25	50	25

截至二零零一年十二月三十一日止和二零零二年十二月三十一日止董事及监事酬金的情况详列如下：

	截至 12 月 31 日止 12 个月	
	2002 年 人民币千元	2001 年 人民币千元
董事及监事酬金	128	170
薪金、津贴及其它福利	1,042	1,104
退休福利计划之供款	25	23

1,195

1,297

董事及监事酬金在下表范围内的人数如下:

	截至 12 月 31 日止 12 个月	
	2002 年	2001 年
人民币 0 元至人民币 1,000,000 元	人数 13	人数 12

高级管理人员行使期权时将不会获得本公司的股票,而将以股票增值权方式获得已在香港联交所上市的 H 股股票价格计算的一定金额。

### **裁员计划**

自一九九九年至二零零二年,本公司共裁减 5.83 万人,已达到本公司原计划的裁员 5 万人的承诺目标。

本公司在未来几年没有新的大规模的裁员计划,但将结合关停低效、亏损生产装置进展情况,可能会发生少量的减员。

### **培训计划**

为增强本公司的竞争实力,应对加入 WTO 后面临的新挑战,在未来激烈的国际竞争中处于主动地位,把本公司建设成为具有国际竞争力的跨国公司,从今年开始实施高层次人才“143 培养工程”计划,即通过五年左右的努力,采取到国外著名大学、培训机构、有关公司攻读学位、专题研修、岗位见习等形式,培养和造就一支由 100 名企业经营者(企业家)、400 名高级技术人才和 300 名高级专业人才组成,能够满足本公司参与国际竞争需要的高层次人才队伍。

### **职工基本医疗保险**

本公司从 2002 年 10 月 1 日起实施职工基本医疗保险办法,而本集团其它公司亦已基本实行了职工基本医疗保险办法。

根据该等职工基本医疗保险办法,用人单位按职工缴费工资基数之和的 6%-10% 缴纳基本医疗保险费。由于职工基本医疗保险政策执行属当地原则,故实施日期不一,各城市具体的基本医疗保险规定也有一定差异。

本公司支付的基本医疗保险费金额与职工医疗费的原支付办法相比差异不大,对本公司财务状况影响轻微,对综合损益表及综合资产负债表均没有重大影响。

### **或有负债**

本集团于二零零二年十二月三十一日的或有负债的资料如下:

### **银行和其它担保**

于二零零二年十二月三十一日，本集团有涉及在日常业务范围内产生之银行、其它担保，以及其它事项之或有负债，但预计不会产生重大负债。

### **环保责任**

中国已全面实行环保法规，该等法规均影响到油气工业之营运。未来的环保立法目前尚无法估计，但可能会产生重大的影响。但是，根据现有的立法，本集团管理层认为，除已计入会计报表的数额外，并不存在其它任何可能对本集团财务状况产生重大负面影响的环保责任。

### **法律方面的或有责任**

本集团是某些非重大诉讼案件的被告，同时也是其它一些日常业务中产生的诉讼案件的当事人。此等或有责任、诉讼案件及其它诉讼程序之结果目前尚无法确定，而本集团管理层相信，任何可能产生的法律责任将不会对本集团的财务状况产生重大负面影响。

### **土地、道路和房屋的租赁**

根据本公司与中油集团签订的重组协议，中油集团向本公司就以下事项作出承诺：中油集团在有关权属证明于一九九九年八月、九月、及十月颁发后一年内将尽最大努力办理手续以取得正式的土地使用权许可证，从而取代有关由中油集团租予或转让予本公司的 28,649 宗土地的权属证明；中油集团于一九九九年十一月五日起计一年内完成征用本公司拥有的 116 个加油站所处的集体土地所需的政府手续；及中油集团于二零零零年十一月五日前办理手续以按本公司名义取得由中油集团转让予本公司的 57,482 栋楼房的单个房屋产权证明。

截止二零零二年十二月三十一日，中油集团已办理领取上述 28,649 宗土地中的 22,670 个土地使用权许可证及一些房屋产权证明，但是加油站所处的集体土地的办理手续目前还未完成。本公司董事认为使用上述有关的土地、加油站及楼房进行有关的活动并没有因中油集团暂未取得有关的土地使用权许可证、房屋产权证明或没有因暂未完成所需的政府手续而受到任何影响，亦不会因此而对本集团的经营业绩及财务状况产生重大不利的影响。

### **集团保险**

除对车辆和有些带有重要营运风险的资产进行有限的保险外，本集团并未为其业务经营的物业设施或设备购买任何其它保险。此外，本集团并未购买因个人伤害、财产和环境损害，或业务中断而产生之第三者责任保险，因为此等保险在中国并不常见。虽然此等未被保险保障而将来可能出现的责任于现时未能合理预计，但本集团管理层相信此可能会对集团的营运业绩构成重大影响，但不会对集团的财务状况构成重大负面影响。

### **生产和经营设施的重新配置**

本公司在未来几年内可能进一步优化生产和经营设施以进一步提高本公司之竞争能力及营运效率。管理层尚未批准完成上述计划而需采取的所有重要行动。管理层并不认为这会对本集团的财务状况产生重大的不利影响；但若干重新配置生产和经营的措施可能对本集团的当期损益产生重大的不利影响。

### **A 股整合**

本公司于二零零二年五月二十三日与西安飞天科工贸集团有限责任公司（“西安飞天”）和武汉绿洲企业（集团）有限公司（“武汉绿洲”）签订了《股份转让协议》及《股权托管协议》。股权转让协议明确了本公司以协议方式分别向西安飞天及武汉绿洲转让 27%及 8.90%中油龙昌（集团）股份有限公司（“石油龙昌”）国有法人股。二零零二年十二月三十一日石油龙昌国有法人股股权转让协议已获得国家财政部的批准。本次转让后，本公司不再持有石油龙昌股票。

本公司二零零二年七月十二日在北京与中国电子信息产业集团公司（“中国电子”）签订了《股份转让协议》。此份协议明确了本公司向中国电子转让 51.60%甘肃三星石化集团股份有限公司（“三星石化”）国有法人股。二零零二年七月二十五日三星石化国有法人股股权转让已获得国家财政部的批准，并于二零零二年十二月三十日获得中国证监会批准豁免要约收购义务。本次转让后，本公司不再持有三星石化的股票。

对石油龙昌和三星石化股份转让获得资金，全部用于公司主营业务生产经营。

### **收购加油站**

本公司与中油集团于二零零二年九月二十六日签订一份收购协议。根据该协议，本公司收购了中油集团 686 家未上市销售企业的资产及负债。收购的主要资产包括分布在中国 15 个省市自治区 500 多个县的 2,994 个加油站、478 座油库、土地 5,337 宗（占 5,338 万平方米）及部分办公建筑。

本公司董事认为，该等未上市销售企业在当地占有八成以上的成品油市场份额，六成以上的零售市场份额，拥有配套的加油站、油库及稳定的客户资源。其资产基础是本公司拓展销售网络、发展终端销售的重要平台。

本公司董事认为，未上市销售企业近两年连续出现经营亏损，主要原因是资金不足，销量萎缩和冗员过多，成本偏高。通过持续重组可以明显改善收购资产的盈利能力，且有较好的盈利前景。预期零售比例的提高可导致毛利空间扩大，提高本公司的销售总收入。这次收购将进一步完善本公司的销售网络，增强本公司对市场的控制能力和整体抗风险能力。

## 市场环境回顾

### 原油市场回顾

二零零二年国际原油价格大幅攀升，年初至年末国际原油价格上升 16 美元/桶，升幅达到 87%。二零零二年美国西得克萨斯中油(WTI)、北海布伦特原油(Brent)和米纳斯原油(Minas)全年平均价格分别为 26.19 美元/桶、25.08 美元/桶和 25.72 美元/桶，比 2001 年全年平均价格分别上升 0.34 美元/桶、0.63 美元/桶和 1.65 美元/桶。受国际油价影响，国内原油价格相应大幅度上调，但由于国内原油市场挂靠国际原油滞后的影响，国内全年原油平均价格依然低于二零零一年全年平均价格。

国内原油进口量继续增长，二零零二年中国原油进口数量比上年增长一成五，达到 6,941 万吨。二零零二年国内原油产量和原油加工量分别达到 1.68 亿吨和 2.06 亿吨。

### 成品油市场回顾

纵观二零零二年国内成品油市场变化，主要表现为：市场价格稳定攀升，消费稳定增长，资源供求基本平衡，商业库存趋于合理，市场实现了健康有序的发展。

国内汽柴油市场价格反应滞后于国际原油市场价格变化。受国内外双重影响，二零零二年国内市场价格波动，汽柴油零售中准价呈上升走势。但就全年平均价来说，汽柴油中准价均低于二零零一年。

二零零二年全国成品油表观消费量 1.22 亿吨，大部分时间供求平衡，但下半年资源供应的品种结构与消费品种结构逐渐暴露出不一致的矛盾，突出表现是汽油资源略显不足，柴油资源有所过剩。二零零二年全国成品油库存从年初 1100 万吨左右逐渐下降到年末 850 万吨左右。

此外，由于国家出台了一系列整顿成品油流通秩序的措施，市场流通秩序有所好转。国内成品油零售领域继续整合，社会及地方私人加油站占主导地位的情况，逐步由大的供应商占主导地位所取代。

### **化工市场回顾**

二零零二年全球经济逐步调整，相应地，化工市场总体呈现价格振荡上行行情，但与二零零一年相比，主要产品的平均价格仍然比二零零一年略低。

二零零二年初全球社会资源库存较低，伴随着经济的恢复增长，国内化工产品需求出现了增长的势头，所以在进口数量比上年有较大增加、新产能有所增加的前提下，整个化工市场供需基本平衡。

二零零二年随着中国入关关税的降低，亚洲周边国家越来越将目标瞄向了中国市场，尤其是中东地区新建了大型低成本乙烯项目，目标市场也是中国，造成中国国内的化工市场竞争越来越激烈，导致中国国内的化工产品价格的降低。

### **公司业务回顾**

在截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月内，本公司全年油气总产量为 8.7064 亿桶，其中生产了 7.6981 亿桶原油及 6,050 亿立方英尺商品天然气，相当于原油平均日产量 210.90 万桶，可销售天然气平均日产量 16.58 亿立方英尺，共销售了 7.35 亿桶原油及 5,884 亿立方英尺天然气。本公司销售的原油中有大约 73% 销售给自己的炼油厂。截至二零零二年，油气操作成本已从上市时的每桶 5.05 美元削减至 4.32 美元，已基本接近国际同行水平。与公司上市时承诺成本削减目标 4.15 美元的差异，主要是由于与公司上市计划相比原油价格升高，公司增加了原油产量，这些产量的成本较高，但仍为公司带来了较好的效益。

截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月内，本公司的炼油厂加工了 5.69 亿桶原油，平均日加工量 155.89 万桶。本公司炼油厂加工的原油约 94% 是勘探

与生产板块所提供的。本公司生产了约 4,765 万吨汽油、柴油和煤油，并销售约 5,405 万吨上述产品。本公司积极扩大销售网络，特别是零售网络，充分发挥炼油与销售一体化的互补增值效应。截止二零零二年十二月三十一日，本公司自有、控股和特许经营以及由中油集团拥有并由本公司提供监督支持的加油站共 13,160 个。截止二零零二年十二月三十一日，本公司拥有和经营 9,215 公里的原油管道，拥有成品油管道 2,276 公里。本公司的炼油单位加工成本也维持稳定下降，从每吨 138 元人民币降至每吨 136 元人民币，截至二零零二年止炼油与销售板块已圆满完成上市时的承诺成本削减目标。

截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月内，本公司生产乙烯 158.2 万吨、聚烯烃 196.5 万吨、纤维 26.7 万吨、橡胶 21.4 万吨、尿素 341.1 万吨。截至 2002 年止化工与销售板块已圆满完成本公司上市时的承诺成本削减目标。

天然气与管道板块是本公司重点发展的业务板块，截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月内，本公司 6,050 亿立方英尺的商品天然气产量中，通过天然气与管道板块销售了 4,863 亿立方英尺。目前，本公司拥有和经营 13,391 公里的区域性天然气管网，其中 12,299 公里的管道由天然气与管道板块运营。

二零零二年，本公司在开拓海外业务方面取得了突破性进展，共进行了 20 多个海外项目的机会研究与评价。本公司于二零零二年收购印度尼西亚一家从事勘探与生产原油及天然气的公司 Devon 的全部权益，获得份额产量 427 万桶油当量。

西气东输项目进展顺利，该项目的详情请见“重大投资”一节。

### **未来计划及前景展望**

本公司管理层始终坚持以提高公司价值、追求效益最优化和股东价值最大化为导向的现代经营理念。

为此，我们强化勘探开发工作，实施稳定东部、加快发展西部的工作方针，实现了原油产量稳中有升，海外油气资源开拓实现突破；努力推进炼化业务结构调整，实施合并重组，关停低效装置，优化资源配置，加大技术改造的力度，使炼化业务布局有所改善，产品结构不断优化；加快实施重点天然气管道工程建设，促进天然气业务快速发展。

本公司继续加强电子商务工作，整合物资采办业务，大力地促进大宗物资的集中采购以减低物资采购成本。本公司“能源一号”电子商务网站（[www.energyahead.com](http://www.energyahead.com)）功能先进，运行正常。

本公司在生产经营中，加强安全生产制度建设，实行安全生产合同管理，实施健康、安全和环境 HSE (Health, Safety and Environment)管理体系。努力提高资源利用效率并继续保持较高的环保投入，提高对污染物排放的控制能力。

展望未来，本公司将继续巩固上游业务的主导地位，实现天然气业务快速增长，推进炼油化工结构性调整，同时，积极参与国际油气资源市场的竞争，加快海外业务的发展，促进本公司的成长，不断提升公司价值。

在勘探与生产业务方面，本公司将继续坚持把资源勘探放在首位，努力实现油气增储增产，实现资源接替的良性循环；实现原油产量稳定增长，实现天然气产量、销量和效益的同步快速增长，继续保持本公司在中国油气行业的主导地位。

在炼油与化工业务方面，本公司将大力推进炼化业务结构优化调整，加快炼油化工技术改造和营销网络建设，在提高终端产品盈利能力上取得新突破，实现增盈扭亏。

在销售业务方面，本公司将大力加强市场开拓和销售管理，加强配套二级油库和加油站建设，继续完善营销网络和配送体系，大力扩展终端销售、不断增加终端市场份额，实现销量与效益的同步增长。

在天然气与管道业务方面，本公司将切实抓好以西气东输为重点的管道工程建设，确保按期投运；积极开拓天然气市场，使天然气业务成为公司新的效益增长点。

在海外业务方面，本公司将加快实施海外发展战略，开展国际化经营；积极稳健地开展国际勘探开发业务，不断提高国际化经营水平，在抓好现有海外项目的同时，积极寻求新的项目，争取有新的突破。

本公司会继续致力发展核心业务，并在公司管治上更加规范，为公司持续有效快速发展而努力，争取为股东创造更大回报。

## 末期股息及暂停办理股份过户登记

董事会建议按截至二零零二年十二月三十一日止的十二个月期间净利润之 45% 之数额扣除已于二零零二年十月八日派发的二零零二年度中期股息后之余额派发每股 0.069951 元人民币之末期股息。拟派发的末期股息须经股东于二零零三年五月二十八日举行的股东周年大会上予以同意。每股 0.069951 元人民币（含适用税项）的末期股息派发予二零零三年五月二十八日结束办公时名列股东名册之股东。本公司将于二零零三年四月二十八日至二零零三年五月二十八日（包括首尾两天）暂停办理股份过户登记手续。所有股票过户文件连同有关股票须

于二零零三年四月二十五日下午四时前送达香港证券登记有限公司，以便办理过户登记手续。

根据本公司章程第一百四十九条规定，本公司以人民币向股东宣布股息。国家股之股息以人民币支付，H股之股息以港币支付。此港币值需按二零零三年五月二十八日股东大会宣派股息之日前一星期中国人民银行公布的人民币兑港币的平均收市价计算。

末期股息将于二零零三年六月十二日左右支付。

### 股本结构

截止二零零二年十二月三十一日，本公司已发行的已缴足或入帐列为缴足的股本为 175,824,176,000 股，每股面值人民币 1 元。本公司于二零零二年十二月三十一日的股本结构如下：

股票类别	于 2002 年 12 月 31 日 的股份数目	于 2002 年 12 月 31 日的 发行股份总数的百分比(%)
国家股	158,241,758,000	90
外资股(H股及美国托存股份)	17,582,418,000	10
合计	175,824,176,000	100

### 购回、出售或赎回证券

本公司及任何附属公司在截至二零零二年十二月三十一日止十二个月内概无出售本公司其它类型的任何证券，亦无购回或赎回本公司之任何证券。

### 委托存款及逾期未能收回的定期存款

截至二零零二年十二月三十一日止，本公司并无任何委托存款和逾期未能收回的定期存款。

### 董事、监事在公司股本中的权益

截至二零零二年十二月三十一日止，除本公司董事邹海峰在本公司属下的子公司

吉林化学工业股份有限公司持有 3,550 股 A 股外，其它所有董事或监事概无拥有本公司或《证券（披露权益）条例》（即香港法律第 396 章）（“证券披露权益条例”）所指的相联法团的任何股份或债权证的权益。而按照该条例第 29 条，须在该条所述的登记册上记入该等权益或须按照“上市公司董事进行证券交易的标准守则”向本公司和香港联交所发出通知，或就监事而言，假如其是董事的话，而需发出上述通知。

截至二零零二年十二月三十一日止，本公司并未向其董事或监事或其配偶或未满 18 岁子女授予其股本证券或债务证券的认购权。

### **披露其它资料**

除上述者外，香港联合交易所有限公司上市规则附录 16 第 45 (4) (b) (ii) 段规定予论述之其它事项，与本集团截至二零零一年十二月三十一日止年度之年报所披露之资料比较无任何重大变化，或并无对本集团之业务构成重大影响。因此，本通告并无披露任何补充资料。

### **遵守《最佳应用守则》**

本公司 H 股在香港联交所上市后，本公司已遵守〈香港联合交易所证券上市规则〉附录十四所载的《最佳应用守则》。

### **审核委员会**

本公司审核委员会已审阅并确认二零零二年十二月三十一日止十二个月的末期业绩公布及末期业绩报告。

### **于香港联交所网页及本公司网页公布业绩**

按照《香港联合交易所有限公司证券上市规则》附录十六中第 45(1)至 45(3)段的规定，本公司截至二零零二年十二月三十一日年度业绩公告的所有资料将于二零零三年四月三十日或之前于香港联交所网页(网址 <http://www.hkex.com.hk>)上发布。该等资料亦会在本公司的网页(网址 <http://www.petrochina.com.cn>)上发布。

承董事会命  
马富才  
董事长

中国 北京  
二零零三年三月三十一日